

## 本社 IRオフィス

松下電器産業株式会社  
財務・IRグループ IR企画チーム  
〒571-8501  
大阪府門真市大字門真1006番地  
Tel: (06) 6908-1121  
(和文サイト):  
<http://ir-site.panasonic.com/jp/>  
(英文サイト):  
<http://ir-site.panasonic.com/>

## 東京 IRオフィス

松下電器産業株式会社  
財務・IRグループ IR渉外チーム  
〒105-8581  
東京都港区芝公園1丁目1番2号  
Tel: (03) 3437-1121

## 米国 IRオフィス

Panasonic Finance (America), Inc.  
1 Rockefeller Plaza, Suite 1001,  
New York, NY 10020-2002, U.S.A.  
Tel: 1-212-698-1365

## 欧州 IRオフィス

Panasonic Finance (Europe) plc  
10 Finsbury Square, London  
EC2A 1AD, U.K.  
Tel: 44-20-7562-4400

## 社内分社・事業部

半導体社  
パナソニックAVCネットワークス社  
パナソニック オートモーティブシステムズ社  
パナソニック システムソリューションズ社  
松下ホームアプライアンス社  
ヘルスケア社  
照明社  
モータ社  
【単独事業部】精密キャパシタ事業部 他

## 主要子会社

パナソニック コミュニケーションズ株式会社  
松下電子部品株式会社  
パナソニック モバイルコミュニケーションズ株式会社  
パナソニック ファクトリーソリューションズ株式会社  
松下エコシステムズ株式会社  
松下冷機株式会社  
松下電池工業株式会社  
松下寿電子工業株式会社  
松下産業情報機器株式会社  
松下電工株式会社  
日本ビクター株式会社  
パナホーム株式会社

## 松下電器産業株式会社

### 本社部門

経営企画・経理・人事・総務など  
各職能部門  
経営品質革新本部 IT革新本部  
法務本部 女性躍進本部  
コーポレートコミュニケーション本部  
環境本部 品質本部  
資材調達本部 知的財産権本部  
東京支社  
コーポレート情報システム社  
パナソニックデザイン社  
eネット事業本部 他

### R&D部門

先端技術研究所  
ソフトウェア開発本部  
ネットワーク開発本部  
先行デバイス開発センター 他

### 営業部門

パナソニックマーケティング本部  
ナショナルマーケティング本部  
専門店販売推進本部  
電材営業本部  
インダストリー営業本部  
CS本部

### 海外部門

北米本部  
中南米本部  
欧州本部  
CIS中近東アフリカ本部  
アジア大洋州本部  
中国・北東アジア本部  
海外業務本部  
国際商事本部  
グローバルプロキユアメント  
サービス社 他

## 国内上場証券取引所

東京、大阪、名古屋

## 海外上場証券取引所

ニューヨーク、ユーロネクスト  
(アムステルダム)、フランクフルト

## 株式名義書換代理人(事務取扱場所)

中央三井信託銀行株式会社  
大阪支店  
〒541-0041  
大阪市中央区北浜2丁目2番21号  
Tel: (06) 6202-7361

## ADR預託機関

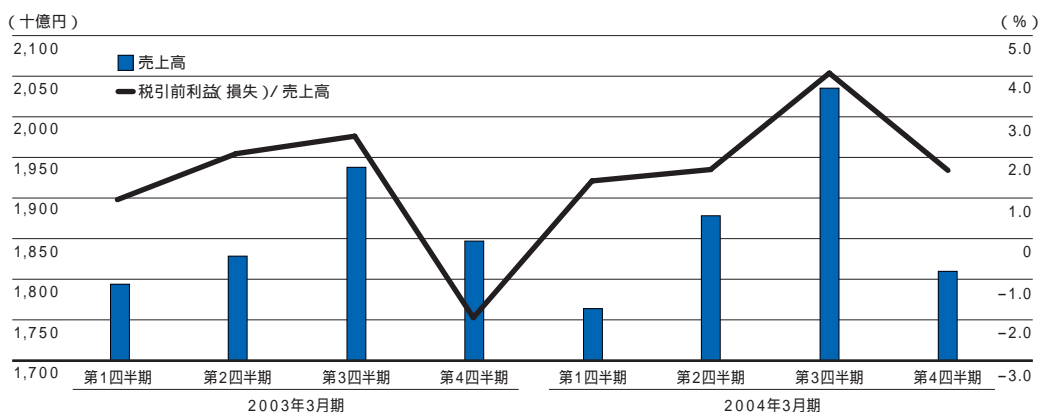
JPMorgan Chase Bank  
New York, NY, U.S.A.

## 社債

第3回無担保社債  
[償還期 2005年3月18日、  
年利0.42%]  
第4回無担保社債  
[償還期 2007年3月20日、  
年利0.87%]  
第5回無担保社債  
[償還期 2011年12月20日、  
年利1.64%]  
財務代理人:  
株式会社三井住友銀行 資本市場部  
〒541-0041  
大阪市中央区北浜4丁目6番5号  
Tel: (06) 6227-2120

## 財務関連データ

(2003年3月期及び2004年3月期)



(単位: 百万円 1株当たり情報を除く)

売上高	¥1,793,387	¥1,827,582	¥1,935,015	¥1,845,730	¥1,763,600	¥1,876,088	¥2,031,319	¥1,808,737
税引前利益(損失)	17,314	38,325	48,991	(35,714)	25,202	32,052	82,977	30,591
当期純利益(損失)	3,467	14,132	22,359	(59,411)	2,698	20,448	24,246	(5,247)
1株当たり当期純利益(損失):希薄化後	¥ 1.67	¥ 6.70	¥ 9.12	¥ (25.07)	¥ 1.15	¥ 8.66	¥ 10.32	¥ (2.27)

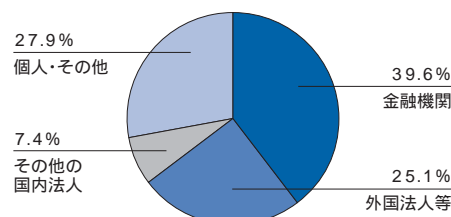
(注) すべての四半期財務データは、登録済独立監査人による監査及び米国公認会計士協会基準第100号「中間財務情報」に基づくレビューを受けていません。

## 大株主 (2004年3月31日現在)

株主名	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	167,220	6.81
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	165,982	6.76
モックスレイ・アンド・カンパニー	103,610	4.22
日本生命保険相互会社	67,796	2.76
松下興産株式会社	56,949	2.32
住友生命保険相互会社	54,212	2.20
株式会社三井住友銀行	48,824	1.99
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	40,069	1.63
松下電器従業員持株会	37,193	1.51
三井住友海上火災保険株式会社	35,106	1.43

(注) 1. 株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。  
2. 当社は、自己株式134,645,885株を所有しています。

## 株式所有者別分布 (2004年3月31日現在)



## 当社株価推移 (東京証券取引所 各暦年四半期ベース)

